



Marco Inteligência

Inteligência aplicada. Resultado real.

Gestão, controladoria e dados para o terceiro setor.

Consultoria em dados, controladoria e processos para organizações que respondem a múltiplos financiadores, comissões e auditorias, do terceiro setor a projetos de reparação socioambiental.

**PORTFÓLIO INSTITUCIONAL ·
2026**

SOBRE

Quem está por trás da Marco Inteligência

Marcos Antônio da Silva, fundador da Marco Inteligência. Atuação organizada em quatro linhas: Projetos e Processos, Controladoria e Finanças, Dados e Inteligência e Governança, Socioambiental e Impacto. Mais de seis anos de experiência nas demandas do terceiro setor, construindo sistemas que funcionam na prática, não apenas no papel.

Associado fundador do Instituto Ganga, organização dedicada ao fortalecimento de comunidades e ao desenvolvimento social sustentável. Essa vivência dá uma perspectiva de dentro para fora sobre os desafios do terceiro setor.

Mestre em Economia Aplicada pela UFOP, com certificação internacional em Gestão de Projetos Sociais pela Umanitar Academy, selos Master GP Agile e Master Impact. Profundidade técnica construída no setor socioambiental, aplicada hoje também a micro e pequenas empresas.

MESTRE EM ECONOMIA • UFOP

MASTER GP AGILE

MASTER IMPACT

INSTITUTO GANGA • ONG

CREDENCIAIS

CERTIFICAÇÃO INTERNACIONAL • 2026

Master Umanitar GP Agile

Umanitar Academy, Gestão Ágil de Projetos Sociais

CERTIFICAÇÃO INTERNACIONAL • 2026

Master Umanitar Impact

Umanitar Academy, Gestão de Impacto Social

MESTRADO

Economia Aplicada

Universidade Federal de Ouro Preto, UFOP

ASSOCIADO FUNDADOR

Instituto Ganga

Organização da sociedade civil, desenvolvimento social

6 anos em projetos de reparação socioambiental em Minas Gerais • Belo Horizonte, MG • CNPJ 67.778.842/0001-40

Cinco frentes, uma mesma lógica



Dados e inteligência

Bases estruturadas e painéis Power BI para auditorias, prestação de contas, transparência, monitoramento e avaliação de impacto.



Gestão e processos

Gestão de projetos do desenho à avaliação: planejamento, execução, monitoramento, gestão da mudança e mapeamento de processos.



Finanças e controladoria

Controladoria de projetos sociais e socioambientais: fluxo de caixa, conciliação e prestação de contas a financiadores.



Governança, socioambiental e impacto

Reparação socioambiental, comunidades atingidas, pesquisa de percepção, avaliação de impacto e estruturas de governança.



Licitações, contratos e treinamentos

Leitura de editais, apoio a propostas e termos de fomento, além de capacitação prática para equipes e lideranças.

Serviços

Quatro linhas de atuação, contratadas de forma pontual ou recorrente, para quem precisa de um especialista técnico que entende o contexto e entrega o resultado.

01

Projetos & Processos

“O projeto está aprovado, mas ninguém sabe exatamente como executar.”

Quando o desenho existe mas a execução não tem método, os prazos escorregam e os custos fogem do controle. Estruturamos projetos do zero ou reorganizamos o que já está em andamento: escopo, cronograma, orçamento, monitoramento e prestação de contas, para que a entrega aconteça de fato.

TEORIA DA MUDANÇA

MARCO LÓGICO

M&E

BPMN

SCRUM

02

Controladoria e Finanças

“As finanças existem, mas ninguém consegue ler o que está acontecendo.”

Fluxos sem rastreabilidade, rubricas descontroladas, prestações de contas que não fecham. Estruturamos os processos financeiros, ou assumimos a rotina de controladoria, para que os números deixem de ser um problema e passem a ser um argumento.

CONTROLADORIA

FLUXO DE CAIXA

PRESTAÇÃO DE CONTAS

PORTFÓLIOS

03

Dados & Inteligência

“Temos os dados. O problema é que eles não dizem nada.”

Bases brutas, planilhas inconsistentes, informações que existem mas não orientam decisão. Extraímos, tratamos e transformamos dados em análises, painéis e relatórios que respondem às perguntas que importam, com Power BI, Python, SQL e KoBoToolbox.

POWER BI

PYTHON

SQL

KOBOTOOLBOX

DAX

04

Governança, Socioambiental e Impacto

“Precisamos de uma análise técnica que sustente a decisão e que aguarde questionamento.”

Em projetos de reparação, licenciamento e ESG, a decisão errada tem consequências sérias. Chegamos com rigor analítico, conhecimento do contexto socioambiental e capacidade de construir alternativas embasadas, para que sua equipe chegue à reunião com a resposta certa, não com mais perguntas.

REPARAÇÃO SOCIOAMBIENTAL

ESG

AVALIAÇÃO DE IMPACTO

GOVERNANÇA

Formatos de contratação e frentes complementares

Gestão e Controladoria de Portfólios de Projetos

Para organizações com vários projetos e financiadores ao mesmo tempo. Visão integrada de cronogramas, orçamentos, riscos, fluxo de caixa e prestação de contas em um único painel.

- Contratação pontual: diagnóstico e estruturação da base de gestão do portfólio.
- Contratação recorrente: acompanhamento mensal, fechamentos e relatórios para financiadores.

Licitações, Editais e Contratos

Segurança documental e de conformidade para organizações que captam recursos ou contratam com o poder público.

- Leitura técnica e análise de editais.
- Apoio a propostas e planos de trabalho.
- Termos de fomento, colaboração e contratos.

Treinamentos

Capacitação prática para equipes e lideranças, com conteúdo adaptado ao contexto e à rotina de cada organização.

- Gestão de projetos sociais e socioambientais.
- Monitoramento, avaliação e indicadores.
- Controladoria, prestação de contas e Power BI.

CASES

Três operações, o mesmo tipo de complexidade

Consolidar dados financeiros e de execução de operações grandes e complexas, com múltiplos agentes e alta exigência de auditoria.

AEDAS · MG · 2024/2025

Painel de Transparência e Reestruturação Financeira

Projeto de reparação socioambiental com dados fragmentados e controladoria manual, reestruturada com BPMN, MariaDB e automação Python/SQL.

- ✓ 170+ tabelas integradas
- ✓ 99,8% de asseguração financeira
- ✓ Rotina de 2 dias para 4h (redução de 80%)
- ✓ 123 comunidades monitoradas

FUNDAÇÃO GORCEIX · MG · 2024/2025

Infraestrutura de Dados para Prestação de Contas Institucional

Projeto pericial de reparação de danos socioeconômicos que precisava de estrutura robusta para coleta, tratamento e armazenamento de dados.

- ✓ 5.000+ registros auditáveis
- ✓ Coleta e tratamento de dados estruturados
- ✓ Painéis em tempo real para a coordenação
- ✓ Infraestrutura entregue para prestação de contas contínua

CÁRITAS BRASILEIRA · MG · 2023/2024

Coordenação Operacional e Padronização de Processos

Equipe de 12 a 14 pessoas, sem processos documentados nem planilhas financeiras consistentes, em programa de reparação socioambiental.

- ✓ Equipe de até 14 pessoas coordenada
- ✓ Processos mapeados e SLAs estruturados
- ✓ Controle de processos financeiros consolidado
- ✓ Conformidade ampliada em auditorias externas

EVIDÊNCIAS

Métricas e contribuições da Marco Inteligência

170+

tabelas integradas numa base única · AEDAS

99,8%

índice de asseguração financeira · AEDAS

5.000+

registros numa base auditável · Fundação Gorceix

2 dias a 4h

tempo de uma rotina operacional após automação · AEDAS

123

comunidades monitoradas · AEDAS

14

pessoas coordenadas numa mesma operação · Cáritas

[VER PAINEL DE TRANSPARÊNCIA →](#)

MAIS CASES

A mesma abordagem, em contextos diferentes



Bios Consultoria Ambiental

Estruturação de um ecossistema de monitoramento em Power BI e KoBoToolbox para acompanhar treinamentos e medir a percepção comunitária num projeto hídrico, do desenho dos formulários de campo ao painel final.

POWER BI

KOBOTOOLBOX

PESQUISA DE PERCEPÇÃO



NMC Sustentabilidade (BH)

Análise socioeconômica para subsidiar um projeto de reparação que envolve comunidades tradicionais e povos originários atingidos pelo rompimento da barragem de Fundão, cruzando dados socioeconômicos com o histórico de cada comunidade.

ANÁLISE SOCIOECONÔMICA

COMUNIDADES TRADICIONAIS

REPARAÇÃO



TH Transportadora (MEI)

Implantação de controladoria financeira completa do zero, para uma micro empresa sem processos formalizados: fluxo de caixa, conciliação bancária, controle de rubricas e fechamento mensal.

FLUXO DE CAIXA

CONCILIAÇÃO

FECHAMENTO MENSAL

TECNOLOGIA COMO MEIO

Ferramenta é meio. O resultado é a decisão confiável.

A escolha de cada tecnologia responde a um problema específico, nunca o contrário.



DADOS & AUTOMAÇÃO

Power BI

Excel avançado

Python

R

SQL

PostgreSQL/Supabase



COLETA DE CAMPO

KoboToolbox

ODK

Survey123



PROCESSOS

BPMN



Na AEDAS, unificar mais de 170 tabelas fragmentadas de RH, financeiro e operações exigiu MariaDB, Python e SQL trabalhando juntos, até formar uma base única e auditável. Essa mesma lógica se repete a cada novo projeto: entender o problema primeiro, escolher a ferramenta depois.

COMO TRABALHAMOS

Um método construído em campo

1

Diagnóstico

Entender dados, processos e instrumentos como eles realmente funcionam hoje.

2

Estruturação

Organizar bases, fluxos e responsabilidades antes de automatizar qualquer coisa.

3

Integração

Conectar fontes fragmentadas numa camada única de verdade.

4

Automação

Eliminar rotinas manuais que só geram retrabalho e risco de erro.

5

Monitoramento

Painéis e indicadores acompanhados de forma contínua, sustentando a prestação de contas e a auditoria como rotina de boas práticas, não como sobressalto.

6

Transferência

A estrutura fica com a organização e não depende da nossa presença para funcionar.

NEM SEMPRE SÃO SEIS ETAPAS

A profundidade de cada etapa depende da complexidade real da operação. Alguns projetos param na integração; outros pedem o ciclo completo.

PRÓXIMO PASSO

Uma conversa de 30 minutos já mostra por onde começar.

Contamos como consolidamos dados e controladoria em operações complexas e ouvimos onde sua organização sente mais dificuldade hoje.



Marco Inteligência

Inteligência aplicada. Resultado real.

Marcos Antônio da Silva

Sócio-diretor, Marco Inteligência

(31) 99150-3494 · contato@marcointeligencia.com.br

www.marcointeligencia.com.br · linkedin.com/in/marcossilva-